

# 2021

## Financieel verslag

## Toelichting bij het financieel verslag

In 2021 was het resultaat voor belastingen € 0,1 miljoen negatief. Dat is hoger dan onze financiële doelstelling. Dit is een gevolg van een hogere netto-omzet en lagere bedrijfskosten. De nettogroei van het aantal .nl-domeinnamen was ook in 2021 boven verwachting, vanwege de aanhoudende coronamaatregelen die organisaties min of meer dwongen hun activiteiten naar online te verplaatsen. In het budget 2021 hielden we rekening met (reis)beperkingen door corona voor een aantal maanden in het jaar. Uiteindelijk verplaatsten we het grootste deel van onze (deelname aan) evenementen door naar online. Daarnaast verliep de voortgang van een aantal projecten, zoals de doorontwikkeling van de SIDN Academy, minder snel dan gepland. Dit leidde tot lagere bedrijfskosten dan initieel begroot.

### Vergelijking met vorig jaar

Het bedrijfsresultaat voor belastingen over 2021 bedroeg € 0,1 miljoen negatief ten opzichte van € 3,0 miljoen negatief in 2020. Het aantal .nl-domeinnamen nam toe met ruim 120.000 naar meer dan 6,2 miljoen eind 2021 en zorgde voor een hogere netto-omzet. In 2021 verstrekten we in totaal € 3,4 miljoen aan kortingen en incentiveregelingen aan .nl-registrars. Dit is € 0,2 miljoen meer dan in 2020.

De bedrijfskosten bedroegen € 20,6 miljoen en zijn daarmee € 2,3 miljoen lager dan in 2020. Dit is het gevolg van hogere inhuurkosten van extern personeel en lagere verstrekkingen aan het SIDN fonds. In 2021 huurden we voor een groot deel van het jaar externen in, vanwege onze openstaande vacatures. Ook schaalden we onze ICT- en recruitmentcapaciteit op. Bij de verkoop van het belang in Connectis begin april 2020, is de goodwill volledig afgeboekt. Hierna was er geen sprake meer van afschrijvingskosten op goodwill. De hogere advieskosten in 2020 waren volledig toe te schrijven aan de verkoopkosten van Connectis. Verder zijn de (marketing)kosten lager, vanwege de overdracht van CyberSterk eind maart 2021 aan Guardian360.

### Belastingen

Het eenvoudige resultaat voor belastingen was in 2021 € 1,0 miljoen positief ten opzichte van € 0,7 miljoen negatief in 2020. Dit heeft tot gevolg dat er over 2021 € 0,3 miljoen meer vennootschapsbelasting verschuldigd is ten opzichte van 2020. Begin 2022 is er een herziene aangifte vennootschapsbelasting ingediend voor 2020. De in 2020 extra verstrekte bijdrage aan SIDN fonds, is hierin als volledig niet aftrekbaar meegenomen. In 2021 leidde dit tot een extra vennootschapsbelasting van € 0,5 miljoen.

### Financiële strategie

De belangrijkste doelstelling van onze financiële strategie betreft het waarborgen van de continuïteit van onze dienstverlening. Deze doelstelling vertaalden we naar een solvabiliteit van minimaal 60% en een weerstandsvermogen van minimaal éénmaal onze jaarlijkse kosten. Eind 2021 voldeden de omvang van de solvabiliteit en het eigen vermogen aan deze gestelde eisen. Met ons treasurybeleid richten we ons op het mitigeren van de liquiditeitsrisico's. Dit doen we door de liquide middelen te spreiden over 3 Nederlandse banken. Daarnaast houden we sinds 2017 een portefeuille aan van Nederlandse en Duitse staatsobligaties, die stapsgewijs afloopt vanwege het einde van de looptijd.

### Bestedingen naar strategieën

In ons streven naar een verantwoord positief rendement, sturen we kritisch op onze kosten. Hieronder zijn de bestedingen over 2021 per strategie weergegeven.

#### 1. Een waarde(n)vol .nl-domein

Dit betreffen vooral de bestedingen aan de activiteiten in het kader van het beheer van het .nl-domein. Andere uitgaven die we hiertoe rekenen zijn:

- incasso- en staffelkorting;
- Registrar Scorecard-incentives;
- financiering van projecten voor registrars;
- onze bijdrage aan de VvR.

Vanaf 2021 nemen we de vennootschapsbelasting niet meer mee in de bestedingen. Daarnaast rekenen we de kosten die SIDN Labs maakt voor .nl toe aan strategie 1. Verder is de onderlinge rente over de lening, die SIDN aan SIDN Deelnemingen BV verstrekte, volledig aan strategie 1 toegerekend. De vergelijkende cijfers van 2020 pasten we hierop aan.

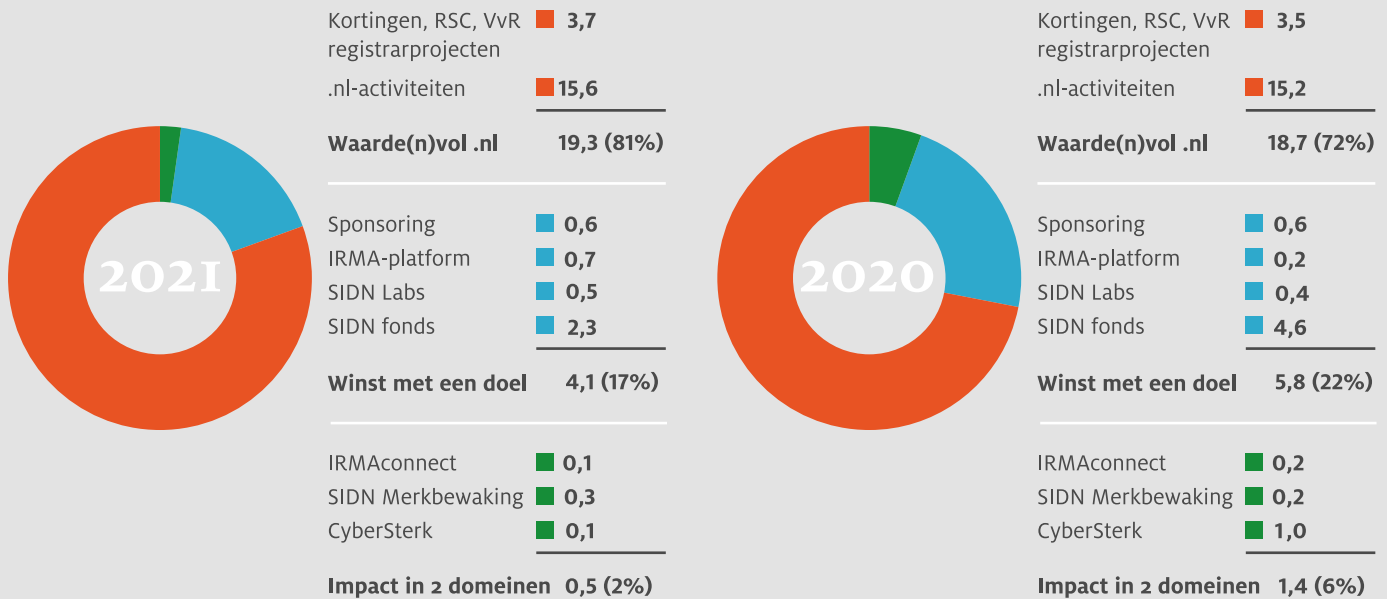
#### 2. Impact in 2 domeinen: online identity en cybersecurity

Dit omvat onze bestedingen aan IRMAconnect, CyberSterk (begin april 2021 beëindigd), SIDN Merkbewaking (voorheen Domeinnaambewakingsservice) en Connectis (belang verkocht begin april 2020).

#### 3. Winst met een doel

De positieve rendementen uit de exploitatie van .nl en onze andere activiteiten, zetten we in ten behoeve van de Nederlandse en internationale internetgemeenschap. Dit zijn onze bijdragen aan SIDN fonds, SIDN Labs en zijn partners, het IRMA-platform en de IRMA-gemeenschap en de sponsoring van organisaties. Onder deze organisaties vallen onder meer NLnet Labs (€ 225.000), ECP (€ 100.000), de Academic Cyber Security Society (ACSS) (€ 100.000), de Stichting Meldpunt Kinderporno op internet (€ 60.000), IDnext (€ 40.000), Bits of Freedom (€ 40.000) en DINL (€ 20.000).

Fig. 12 | Bestedingen naar strategie in mln. euro's



### Realisatie 2021 per strategie versus 2020

De totale bestedingen in 2021 waren € 2,0 miljoen lager dan 2020. Dit komt door de lagere verstrekkingen aan het SIDN fonds en de overdracht van CyberSterk, waarna we alle activiteiten hebben stopgezet. De bestedingen aan strategie 'Een waard(n)vol .nl-domein' zijn vanwege de inhuurkosten van externen en verstrekte kortingen hoger. Ook zetten we onze investeringen in het IRMA-platform in 2021 voort. In 2022 nemen deze investeringen verder toe, om IRMA volledig compliant te maken aan de geldende (Europese) wet- en regelgeving.

## Vooruitblik

De coronapandemie had grote gevolgen voor alle organisaties. SIDN was daarin geen uitzondering, zowel in positieve als in negatieve zin. De verschuiving van fysiek naar online bracht ons financieel gezien positieve resultaten. Door de zeer beperkte fysieke ontmoetingen, gepland en ongepland, zijn vernieuwingen of projectmatige werkzaamheden vertraagd en doorgeschoven naar 2022. Vooral belangrijk is het welzijn van onze medewerkers, waar we continue aandacht voor hebben. Dit omvat zowel het verstrekken van faciliteiten voor de thuiswerkplek als het creëren van veilige fysieke ontmoetingen binnen de regels van onze mogelijkheden. We investeren verder in de thuiswerk- en kantooromgeving, om hybride werken verder mogelijk te maken.

Voor de komende jaren verwachten we dat de netto-omzet licht stijgt. De belangrijkste reden hiervoor is de indexatie en de verlaging van de incassokorting van 5% naar 2,5% per 1 januari 2022. We investeren verder in onze ICT-infrastructuur, apparatuur en programma's en manier van werken om wendbaar en flexibeler te worden. Ook blijven we sturen op bij- en omscholing van onze medewerkers. Dit kon de afgelopen 2 jaar niet in de volle omvang plaatsvinden. Daarnaast blijven we investeren in digitale veiligheid, zowel binnen onze eigen organisatie als in onze dienstverlening. De krappe arbeidsmarkt vraagt om andere manieren van het werven en

opleiden van medewerkers. We zoeken daarbij de samenwerking op en maken meer gebruik van ons netwerk. Mede vanwege de krappe arbeidsmarkt en het flexibel houden van onze formatie, maken we een afweging tussen een vaste bezetting of inhuur van externen. Om op die manier bepaalde specialistische kennis voor een (korte) periode in huis te hebben.

In 2022 zetten we in op de doorontwikkeling van de IRMA-app, met als doel volledig te voldoen aan de eisen van de Wet digitale overheid. We voegen nieuwe functionaliteiten en diensten toe aan SIDN Merkbewaking, om onze toegevoegde waarde van deze dienst te vergroten.

## Risicomanagement

### Visie

Jaarlijks toetsen we ons strategisch plan en passen we het waar nodig aan. Hierbij brengen we kansen, bedreigingen, sterkten en zwakten in kaart. Deze analyse vertalen we naar risico's en beheersmaatregelen. De speerpunten in de risicobeheersing zijn ongewijzigd:

- de continuïteit van de organisatie;
- het behoud van de rol van registry van het .nl-domein;
- het beschermen van onze positie en reputatie.

### Governance en organisatie

Onze raad van toezicht houdt toezicht op de strategie, het beleid en de algemene gang van zaken binnen SIDN. Risicobeheersing krijgt hierbij expliciet aandacht. De raad van toezicht heeft hiervoor een auditcommissie en een security- en stabilitycommissie aangesteld.

De security- en stabilitycommissie ondersteunt de raad bij zijn toezicht op de integriteit, betrouwbaarheid en stabiliteit van onze dienstverlening. Het controlesysteem voor de naleving van de wet- en regelgeving en de gedragsregels, is ook onderdeel van de toezichthoudende taken van de commissie. Daarnaast houdt

de security- en stabilitycommissie zich bezig met de belangrijke bedrijfsrisico's met betrekking tot veiligheid en stabiliteit, de resultaten van de jaarlijkse security audit (ISO 27001), de resultaten van ad hoc deelaudits en penetratietests. En met aanbevelingen en commentaar van de externe auditor en de interne security officer.

De auditcommissie houdt namens de raad toezicht op de integriteit van de financiële verslaggeving, het controlesysteem voor naleving van de wet- en regelgeving en de gedragsregels en de financiering van SIDN.

Het managementteam is verantwoordelijk voor het risicobeleid, de risicotolerantie en de (bij)sturing op de beheersingsmaatregelen. Specifiek voor de informatiebeveiligingsrisico's wordt het management bijgestaan door de security officer.

De legal & policy manager adviseert bij risico's op het gebied van wet- en regelgeving. Daarnaast zijn een functionaris gegevensbescherming en een privacyboard aangesteld in het kader van de Algemene verordening gegevensbescherming. De lijnmanagers zijn verantwoordelijk voor de primaire risico-beheersing en de rapportering daarover.

#### Risico's en risicotolerantie

De speerpunten in de risicobeheersing zijn vertaald naar de voor ons belangrijkste risico's. Per risico maakten we vervolgens een afweging ten aanzien van onze risicotolerantie. Het doel hiervan is om vast te stellen of en in welke mate we een specifiek risico wel of niet willen lopen. Deze risicotolerantie staat in verband met de besluitvorming, de beheersingsmaatregelen en de bijsturing, als extra maatregelen nodig zijn om de risico's terug te brengen naar het gewenste niveau.

#### Omgaan met risico's

Ons risicobeleid is gericht op het stellen van kaders, normen en waarden, voor het zo effectief mogelijk behalen van onze doelstellingen. We vinden het belangrijk dat er integer en transparant wordt gehandeld.

#### Belangrijkste risico's en onzekerheden

Hieronder beschrijven we de belangrijkste risico's en onzekerheden. Ook gaan we kort in op de ontwikkelingen en beheersing van deze risico's gedurende het jaar.

#### Risico's ten aanzien van de strategie

De belangrijkste risico's ten aanzien van de strategie zijn de sterke afhankelijkheid van (de omzet uit) het .nl-domein en het krimpen van de .nl-markt. De verkoop van .nl-domeinnamen gaat via de registrars. We werken daarom nauw samen met registrars via de Vereniging van Registrars (VvR), voor het promoten van .nl-domeinnamen en het verder verhogen van de veiligheid en kwaliteit van .nl. Eind 2020 sloten we een nieuwe samenwerkingsovereenkomst met de VvR, die eind 2021 is verlengd.

Als gevolg van de coronamaatregelen, zien we in 2021 een verdere groei van de onlinedienstverlening en het aantal .nl-registraties. De economische gevolgen van de pandemie worden in de komende jaren zichtbaar. Deze gevolgen hebben ook invloed op de ontwikkeling van het .nl-domein. Voor de komende jaren verwachten we dat de .nl-markt stabiel blijft. We hebben met onze inzet een relatief beperkte invloed op de eindmarkt, waardoor onze risicotolerantie ten aanzien van strategische risico's gemiddeld is.

We kijken naar mogelijkheden om onze toegevoegde waarde te vergroten en de dienstverlening te verbreden. Binnen onze strategie 'Impact in 2 domeinen: online identity en cybersecurity' besloten we om te blijven investeren in IRMA en SIDN Merkbewaking.

#### Risico's ten aanzien van operationele activiteiten

De 2 belangrijkste risico's ten aanzien van operationele activiteiten zijn verstoringen in de beschikbaarheid van onze dienstverlening en inbreuken op de vertrouwelijkheid of integriteit van belangrijke data. Deze risico's kunnen veroorzaakt worden door technisch en/of menselijk falen of – al dan niet doelgerichte – menselijke opzet. Dergelijke calamiteiten

4

Fig. 13 | Risicotolerantie van SIDN

Categorie	Risico	Laag	Midden	Hoog
Strategisch	Afhankelijkheid van .nl		•	
Operationeel	Verstoring in de beschikbaarheid van onze dienstverlening	•		
Financieel	Inbreuken op de vertrouwelijkheid of integriteit van belangrijke data	•		
	Solvabiliteit	•		
	Liquiditeitsrisico	•		
	Marktrisico		•	
	Valutarisico		•	
	Renterisico		•	
	Kredietrisico		•	
	Debiteurenrisico		•	
	Schadeclaims en boetes	•		
Wet- en regelgeving	Risico op niet voldoen aan de wet- en regelgeving	•		
Reputatie	Reputatierisico		•	
Vereist eigen vermogen	Het eigen vermogen is lager dan het gestelde minimum		•	

kunnen de continuïteit van de organisatie op 2 manieren in gevaar brengen, als ze grootschalig en langdurig zijn. Aan de ene kant door ernstige reputatieschade en het ontstaan van maatschappelijke en politieke discussie over de legitimiteit van SIDN als registry van het .nl-domein. Aan de andere kant door omvangrijke claims voor vergoeding van de schade die onze klanten ondervonden.

Sinds 2011 zijn we ISO27001-gecertificeerd. In het kader van ons Information Security Management System (ISMS) voeren we business-impactanalyses uit. Dat doen we in een jaarlijkse cyclus en volgens het vastgestelde informatiebeveiligingsbeleid. Ook identificeren we risico's, treffen we maatregelen en beoordelen we restrisico's. We nemen bevindingen, rapportages en interne en externe audits mee in onder andere het tactisch securityoverleg en voeren eventuele verbeterpunten uit. De opvolging bewaken we aan de hand van halfjaarlijkse managementreviews. Hierbij bespreken we onder andere de resultaten van de audits en performance-metingen en de status van audit-actiepunten en eventueel opgetreden securityincidenten.

Het belang van sleutelprocessen voor de dienstverlening stellen we vast met business-impactanalyses, die onderdeel zijn van het ISMS. Onze DNS-diensten, die de basis vormen voor het daadwerkelijk functioneren van bestaande domeinnamen, zijn daarbij het meest kritisch. Registratiediensten volgen deze diensten direct voor het registreren van nieuwe en het muteren en opheffen van bestaande domeinnamen. Naast de DNS-diensten en het domeinnaamregistratiesysteem zijn Whois/ Is Registrar, de energievoorziening, kantoorautomatisering, onze website [www.sidn.nl](http://www.sidn.nl), communicatie en telecommunicatie als kritisch gewaardeerd. Om de beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid te waarborgen, treffen we een breed scala aan beheersmaatregelen. Deze richten zich op het verkleinen van de kans op calamiteiten, het mogelijk maken van snel herstel en het beperken van de gevolgen van deze calamiteiten.

Onze risicotolerantie ten aanzien van operationele risico's is laag als het gaat om verstoringen in de beschikbaarheid van onze dienstverlening en inbreuken op de betrouwbaarheid en vertrouwelijkheid van belangrijke data.

#### Financiële risico's

- *Solvabiliteit*

De solvabiliteit wordt berekend als de verhouding tussen het eigen vermogen en het balanstotaal. Deze daalde van 65,9% eind 2020 naar 62,9% eind 2021. Dit komt vooral door de toegenomen activiteiten en het uitstaande bedrag aan verstrekkingen aan SIDN fonds aan het einde van het boekjaar. De solvabiliteit eind 2021 ligt boven het vastgestelde minimum van 60%.

- *Liquiditeitsrisico (inclusief concentratierisico)*

Dit betreft het risico dat we over onvoldoende liquide middelen beschikken om aan onze verplichtingen te kunnen voldoen. Eind 2021 bedraagt het saldo liquide middelen € 30,8 miljoen, een stijging van € 3,0 miljoen ten opzichte

van 2020, vanwege de aflossing van de uitstaande lening aan Connectis. De liquide middelen namen in de afgelopen jaren toe, vanwege een verbetering van de kasstroom door de stijging van de .nl-jaarabbonnementen. Het saldo van de liquide middelen is ruim voldoende om de jaarlijkse kosten te dekken. Het concentratierisico hebben we gemitigeerd door onze liquide middelen te spreiden over 3 Nederlandse banken.

- *Marktrisico*

Dit betreft het risico van een waardedaling van de aangekochte staatsobligaties en de overige effecten. We hebben Nederlandse en Duitse staatsobligaties aangekocht, met als doel om deze tot het einde van de looptijd aan te houden. Als het nodig blijkt om de staatsobligaties eerder te verkopen, dan lopen we het risico dat de waarde van de staatsobligaties daalt ten opzichte van de aankoopwaarde. Met de overige effecten lopen we een risico van waardedaling. We identificeerden geen indicaties (trigger events) van een mogelijke waardedaling van deze effecten.

- *Valutarisico*

Dit is het risico dat de waarde van de overige effecten daalt als gevolg van veranderingen in de valutakoers van de Noorse Kronen. Daarnaast betreft dit het koersrisico bij in- of verkoop in een andere valuta dan de euro. De prijzen van onze .nl-dienstverlening luiden in euro's, waardoor we hier geen valutarisico lopen. We kopen beperkt in bij leveranciers die andere valuta dan de euro hanteren. Daardoor is het valutarisico hier zeer beperkt.

- *Renterisico*

Hier gaat het om het risico dat de waarde van de staatsobligaties en/of leningen verandert als gevolg van veranderingen in markttrentes. De staatsobligaties worden tot het einde van de looptijd aangehouden, waardoor het renterisico beperkt is.

- *Kredietrisico*

Dit is het risico dat tegenpartijen niet aan de contractuele verplichtingen kunnen voldoen. Dit betreft de overige effecten, debiteuren, overige vorderingen en liquide middelen. Het debiteurenrisico is beperkt aangezien ruim 75% van de registrars via automatische incasso betaalt. In onze algemene voorwaarden definiëren we vervolgstappen, als een registrar niet aan zijn financiële verplichtingen voldoet. Ten aanzien van de liquide middelen hebben we het beleid om onze gelden over 3 Nederlandse banken te verspreiden, om het kredietrisico te mitigeren.

- *Schadeclaims en boetes*

Dit is het risico op onderbrekingen in de dienstverlening en verlies van vertrouwelijkheid of integriteit van data. Onze algemene voorwaarden beperken een dergelijke aansprakelijkheid of sluiten deze uit. Onze risicotolerantie ten aanzien van financiële risico's is gemiddeld tot laag.

### Risico's ten aanzien van wet- en regelgeving

Wijzigingen in nationale en internationale wet- en regelgeving beïnvloeden onze organisatie en bedrijfsprocessen. We nemen in een vroeg stadium kennis van (initiatieven tot) wijzigingen in wet- en regelgeving die ons raken. Deze variëren van wijzigingen in arbeids- en belastingwetgeving tot informatiebeveiliging. Gevolgen brengen we in kaart, vertalen we naar de organisatie en voeren we in. Vanwege het belang van wijzigingen in wet- en regelgeving die onze rol als registry raken, stelden wij een legal & policy manager aan. Waar nodig en waar mogelijk oefent hij inhoudelijk invloed uit.

We deden een uitgebreide inventarisatie om onze persoonsverwerkingen te registreren in het kader van de inwerkingtreding van de Algemene verordening gegevensbescherming. We kijken daarbij kritisch of de verwerkingen binnen de grenzen van de wet vallen. Zo nodig passen we onze werkwijzen aan en we stelden vrijwillig een functionaris gegevensbescherming aan.

Sinds 2018 is SIDN in het kader van de Wet beveiliging netwerken informatiesystemen aangewezen als een 'Aanbieder van Essentiële Diensten'. Op basis van deze wet vallen we onder het toezicht van het Agentschap Telecom, waar we regelmatig zaken mee afstemmen. Het Agentschap Telecom richt zich specifiek op de informatiebeveiliging van onze .nl-dienstverlening en voert audits uit. In 2021 voerde het Agentschap een vervolgaudit uit. Deze bracht, op een enkel aandachtspunt na, geen bijzonderheden aan het licht. Naast de audits hebben we een meldplicht (het melden van ernstige incidenten aan het NCSC en de toezichthouder) en een zorgplicht (risicobeheersing, incidentenpreventie en mitigatie). In het kader daarvan deden zich in 2021 geen ernstige incidenten voor.

Onze risicotolerantie ten aanzien van risico's op het gebied van wet- en regelgeving is laag. We willen ruim voldoen aan wet- en regelgeving.

### Reputatierisico

Om het reputatierisico te beheersen, werken we nauw samen met onze stakeholders, waaronder de .nl-registrars, de VvR en het ministerie van Economische Zaken en Klimaat. We voeren actief stakeholdermanagement met de registrars via de VvR. We hechten veel belang aan de kwaliteit van onze dienstverlening en hoe we deze kunnen vasthouden en verbeteren. Daarom voeren we jaarlijks de Registrar Tevredenheidsmonitor uit. Daarnaast monitoren we actief de mediaexposure van onze organisatie.

### Weerstandsvermogen

Om de continuïteit van onze organisatie te waarborgen, is het van belang dat we over voldoende financiële buffer beschikken in het geval een aanzienlijk deel van onze inkomsten wegvalt. Het weerstandsvermogen is ook belangrijk om mogelijke financiële gevolgen van geïdentificeerde risico's te kunnen dragen.

Daarnaast dienen we in geval van discontinuïteit over voldoende vermogen te beschikken voor het ordentelijk afwikkelen en/of overdragen van de .nl-activiteiten.

De norm voor het minimum eigen vermogen, die in 2020 is herijkt, is gelijk aan éénmaal de jaarlijkse kosten. De huidige omvang van het eigen vermogen ligt boven de vastgestelde ondergrens. Onze financiële afdeling bewaakt de toereikendheid van het aanwezige eigen vermogen ten opzichte van het vastgestelde minimum en rapporteert hier periodiek over.

# Geconsolideerde jaarrekening over 2021

Geconsolideerde balans per 31 december 2021

7

## Vaste activa

### Immateriële vaste activa

Software

339.857

50.454

Immateriële vaste activa in uitvoering

51.661

193.138

391.518

243.592

### Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen

4.738.417

4.789.525

Machines en installaties

916.945

918.446

Andere vaste bedrijfsmiddelen

414.362

535.906

Materiële vaste activa in uitvoering

2.643

-

6.072.367

6.243.877

### Financiële vaste activa

2.322.129

5.525.371

## Vlottende activa

### Vorderingen

Handelsdebiteuren

728.538

906.709

Belastingen en premies sociale verzekeringen

-

66.864

Overige vorderingen en overlopende activa

1.982.920

1.585.488

2.711.458

2.559.061

### Liquide middelen

30.756.914

27.719.876

42.254.386

42.291.777

## Passiva

### Groepsvermogen

### Kortlopende schulden

Crediteuren

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Overige schulden en overlopende passiva

31 december 2021 (in €)

26.558.151

788.153

1.665.438

13.242.644

15.696.235

42.254.386

31 december 2020 (in €)

27.867.528

977.009

687.959

12.759.281

14.424.249

42.219.777



## Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2021

9

	2021 (in €)	2020 (in €)
Netto-omzet	20.754.098	20.005.965
Inkoopwaarde omzet	-144.148	-100.810
<b>Netto-omzet</b>	<u>20.609.950</u>	<u>19.905.155</u>
<b>Kosten</b>		
Lonen en salarissen	8.289.246	7.542.639
Sociale lasten	787.702	847.190
Pensioenlasten	1.330.958	1.236.937
Overige personeelskosten	530.797	634.562
Afschrijvingen	833.653	1.017.491
Overige bedrijfskosten	8.827.082	11.640.017
	<u>20.599.438</u>	<u>22.908.872</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>10.512</b>	<b>-3.003.717</b>
Financiële baten en lasten	-117.973	27.903
<b>Resultaat vóór belastingen</b>	<u><b>-107.461</b></u>	<u><b>-2.975.814</b></u>
Belastingen	-1.201.916	-363.953
	<u>-1.309.377</u>	<u>-3.339.408</u>
Resultaat deelnemingen	-	6.926.231
<b>Resultaat na belastingen</b>	<u><b>-1.309.377</b></u>	<u><b>3.586.823</b></u>

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021

	2021 (in €)	2020 (in €)
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat	10.512	-3.003.717
<i>Aanpassing voor:</i>		
Afschrijvingen	820.596	1.016.799
Mutatie voorzieningen	-	-
	<u>820.596</u>	<u>1.016.799</u>
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Mutatie vorderingen	-152.396	-2.974.456
Mutatie kortlopende schulden	70.070	3.159.422
	<u>-82.326</u>	<u>184.967</u>
<b>10</b> Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>748.781</u>	<u>-1.801.951</u>
Ontvangen interest	-118.825	-55.694
Resultaat deelnemingen	-	6.926.231
	<u>-118.825</u>	<u>6.870.537</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<u><b>629.957</b></u>	<u><b>5.068.586</b></u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in immateriële vaste activa	-235.136	-
Desinvesteringen immateriële vaste activa	4.091	5.681.201
Investerings in materiële vaste activa	-579.689	-757.282
Desinvesteringen materiële vaste activa	13.722	692
Mutatie overige financiële vaste activa	2.644	-
Verstrekke langlopende leningen	3.068.429	-
Ontvangst uit hoofde van effecten	133.000	149.678
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>2.407.081</u>	<u>5.074.288</u>
<b>Toename / (afname) geldmiddelen</b>	<u><b>3.037.038</b></u>	<u><b>10.142.874</b></u>
<b>Samenstelling geldmiddelen</b>		
Geldmiddelen per 1 januari	27.719.876	17.577.002
Mutatie liquidemiddelen	<u>3.037.038</u>	<u>10.142.874</u>
<b>Gemiddelden per 31 december</b>	<u><b>30.756.914</b></u>	<u><b>27.719.876</b></u>

# Colofon

## **Uitgave**

SIDN  
Meander 501  
6825 MD Arnhem  
Postbus 5022  
6802 EA Arnhem  
T +31 (0)26 352 55 00  
[communicatie@sidn.nl](mailto:communicatie@sidn.nl)

11

[www.sidn.nl](http://www.sidn.nl)  
[www.sidnlabs.nl](http://www.sidnlabs.nl)  
[www.sidnfonds.nl](http://www.sidnfonds.nl)

## **Concept en vormgeving**

Lumen Ontwerpersnetwerk, Breda

## **Tekst**

Cre-Aid, Arnhem  
[www.cre-aid.nl](http://www.cre-aid.nl)

## **Vertalingen**

G & J Barker Translations, Worcester, Verenigd Koninkrijk  
[www.gandjbarker.co.uk](http://www.gandjbarker.co.uk)

## **© SIDN**

Teksten en cijfers uit dit jaarverslag mag je overnemen, maar wij willen dan wel graag als bron vermeld worden. Ook worden wij graag vooraf geïnformeerd via [communicatie@sidn.nl](mailto:communicatie@sidn.nl).

## **Meld je aan voor onze nieuwsbrief**

[www.sidn.nl/nieuwsbrief](http://www.sidn.nl/nieuwsbrief)